



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTÉ

---

# **CARNET DE BORD**

## **ALISE-SAINTE-REINE (2021/2022)**

---

**GROUPEMENT « LA FABRIQUE DU LIEU »**

LA FABRIQUE DU LIEU, COLLECTIF PETITPOISPRINCESSE, PASCAL FERREN, CYRIL BLONDEL ET COLLECTIF ETC



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

---

Carnet de bord rédigé par Nicolas Tinet à partir de la démarche du groupement « La Fabrique du Lieu »

La Fabrique du Lieu, Pascal Ferren, Cyril Blondel, le Collectif Etc et le Collectif PetitPoisPrincesse (PPP)

# A - FAIRE L'APPEL

## VISITER LES LIEUX ET LES PERSONNES

### \_ ARRIVÉE SOUS LA PLUIE - MARDI 4 MAI 2021

Nous arrivons à Alise le mardi 4 mai au soir sous une pluie battante. Nous nous «perdons» dans la commune à cause de travaux qui empêchent le passage. Nous arrivons finalement au gîte, une grande bâtisse aménagée en gîte d'étape qui rappelle un peu les colonies de vacances.

### \_ DÉCOUVERTE DU VILLAGE - MERCREDI 5 MAI 2021

Le programme de notre séjour commence par une réunion en mairie. Sont présents Amandine, le maire du village, ses deux adjointes Dominique et Anne-Marie. Côté région, il y a Sylvain accompagné de Marie-Laure notre référente sur le projet et Juliette sa stagiaire.

Le tour de table commence par la région qui exprime ses attentes par rapport à la démarche. Comment construire une politique publique efficace sur la ruralité ? Et comment impliquer les agents pour que cette démarche change leurs pratiques ?

Puis la mairie exprime ses raisons qui l'ont poussé à répondre à la candidature. D'abord, un nouveau conseil municipal avec une maire qui avait pris en main la commune lors du mandat suivant. Une volonté d'aller vers la transition écologique mais avec jusqu'ici des mesures prises par la maire. Et une envie de questionner l'avenir de la commune. Qu'est-ce que ça sera Alise en 2050 ? Au sein du Conseil Municipal, Amandine exprime avec une grande franchise qu'elle a une autorité naturelle qui semble bloquer les initiatives des autres personnes. C'est pourquoi elle a confié à Anne-Marie le pilotage



en interne de la démarche Village du futur. Elles ont voulu construire la candidature à la démarche de manière participative, en incluant l'hôpital et le muséoparc, et surtout les habitants. Une journée de lancement du projet «Les idéalises» a eu lieu en septembre 2020 et a permis aux habitants d'exprimer leurs rêves pour l'avenir de la commune. Les enfants ont également participé en construisant des maquettes des espaces publics.

En termes d'enjeux, les élues expriment également cette volonté de mobiliser davantage les habitants et «pas que pour faire» mais aussi «pour réfléchir à faire». Les dynamiques associatives variées et nombreuses sur la commune semblent un peu s'essouffler par un manque de renouvellement des personnes qui s'investissent. Les élus évoquent un risque d'épuisement. Elles parlent également du sentiment d'appartenance fort des habitants à leur commune malgré la fin des commerces et la fermeture de deux cafés. L'histoire du village y contribue, notamment la partie historique qui concerne le martyr de Ste-Reine pour lequel un spectacle est organisé tous les ans avec une reconstitution théâtrale de sa vie. Enfin, par rapport à la démarche VDF, il n'y a pas de projet concret ciblé, si ce n'est de donner un autre souffle à la démarche des idéalises, de trouver de nouvelles perspectives à la commune, et de le faire de manière participative en mobilisant les habitants.

Nous terminons le tour de table en présentant la méthode imaginée au départ pour la commune. Cyril rappelle que la forme est aussi importante que le fond, que c'est la démarche qui restera à la commune après notre passage, plus que des projets très concrets. Nous sortons rassurés de ce premier échange et notamment sur l'ouverture d'esprit de la commune, de leur confiance dans la démarche que nous proposons et du fait qu'elles n'ont pas d'attentes trop précises en termes de projet.

Après ce premier temps en salle, nous sortons faire un tour du village. Nous commençons par monter sur le plateau, où nous apercevons les vestiges gallo-romains, et la statue de Vergingetorix. Nous passons par le théâtre des roches, un très bel espace avec une scène naturelle construite dans une ancienne carrière. De grands arbres ponctuent l'espace où viennent s'installer les spectateurs lors des spectacles. C'est à cet endroit que se jouent les mystères d'Alise. Nous nous réjouissons déjà de la possibilité d'utiliser cet espace pour différents temps de la démarche et notamment les assemblées intempestives. Puis, nous redescendons dans le bourg où nous apprenons qu'il y avait autrefois deux villages, Alise et Ste-Reine et que cette séparation, bien que quasiment invisible dans l'espace reste ancrée dans la mémoire des habitants. En descendant, on a également l'impression de changer d'histoire. L'époque gallo-romaine, très présente sur les hauteurs laisse davantage place à l'histoire de Ste-Reine. On a même l'impression que cette histoire est plus présente, qu'elle appartient davantage à la commune que celle d'Alésia et de Vercingétorix. Mais peut-être est-ce une fausse intuition. En traversant le bourg, plusieurs remarques nous viennent. D'abord, des boîtes aux lettres avec des autocollants CGT et des maisons «simples» cohabitent avec d'autres beaucoup plus mises en valeur, laissant

penser à une population assez hétérogène socialement. Ensuite, une harmonie se dégage de ces lieux, une tranquillité, quelque chose de paisible, une belle relation entre le bourg et le grand paysage dans lequel il s'inscrit. Nous passons devant le seul restaurant du village, qui a l'air de qualité, et devant le futur café récemment repris.

Nous regagnons ensuite la mairie pour partager le repas ensemble. Les discussions sont multiples et tournent autour de différents sujets : les tiers lieux qui se développent partout, la vacance assez faible dans le village, une famille historique de la commune qui s'occupe de l'amicale de Ste-Reine, le risque d'éparpillement par rapport au foisonnement d'initiatives. Et peut-être le plus important, est évoquée la question du lien entre les différents collectifs de la commune, qui échangent et mutualisent assez peu et une question en filigrane : comment travailler ensemble ?

Après le repas, nous partons visiter l'hôpital d'Alise. Le premier temps en salle est un peu long, on nous raconte l'histoire et le fonctionnement actuel de l'hôpital qui comprend à la fois un EHPAD et un Foyer d'Accueil Médicalisé. On parle également du lien avec la commune qui se délite peu à peu du fait du changement des profils des pensionnaires, de plus en plus dépendants et de moins en moins autonomes, ce qui rend leurs excursions dans le village moins régulières, et de l'absence d'équipements (ex : toilettes) qui facilitent les balades. Les personnes de l'hôpital expriment leurs attentes : améliorer la vie des résidents, développer le lien avec la commune, rechercher des bénévoles pour les activités avec les pensionnaires. L'arrêt de la kermesse de l'hôpital il y a quelques années a été un coup d'arrêt au lien avec le village puisque de nombreux enfants et habitants y participaient.





Puis, après ce temps en salle, nous partons visiter le site. Nous nous attardons dans les parties historiques, la chapelle et toute une partie des bâtiments aujourd'hui inoccupée suite aux restructurations. Nous sommes frappés de voir ces espaces en bon état vidés de leur activité.

Après la visite, nous restons seuls pour faire un premier debriefing de cette journée et travailler sur la suite de la démarche et la prochaine venue de PPP. Nous avons un débat en interne sur ce qui est attendu par la commune et comment y répondre. Nous actons plusieurs choses :

- Repartir de la démarche des idéalises et même garder le nom pour le projet du village
- Donner la «consigne» à PPP de retravailler plus en profondeur cette première étape des idéalises, en questionnant peut-être davantage les projets proposés et surtout les dynamiques collectives qui se jouent derrière. Leur séjour doit générer de l'échange.
- Pascal et Cyril viendront à la fin de la résidence de PPP discuter avec eux de ce qu'ils ont observé pour préfigurer l'assemblée locale intempestive de juillet
- Pour cette assemblée, Pascal imagine de faire travailler des groupes sur les projets exprimés, d'y inclure les acteurs institutionnels (région par exemple) et experts (urbanistes et paysagistes, Nicolas et Laurence en l'occurrence) qui jouent leur propre rôle, afin de montrer comment ça se passe «en vrai» une démarche de projet en urbanisme. Et enfin de finir par des plaidoyers autour des projets. Il s'agit de faire comprendre aux habitants que développer un projet, c'est compliqué. L'objectif de la seconde assemblée prévue à l'automne sera de délibérer sur les projets à poursuivre dans la commune, et d'esquisser leur réalisation.

## **— PRÉCISIONS MÉTHODOLOGIQUES - JEUDI 6 MAI 2021**

Nous commençons notre journée par un débriefing de nos réflexions de la veille avec Amandine, Anne-Marie, Marie-Laure et Juliette. Pascal présente la méthode imaginée et la consigne passée à PPP. Cette méthode tourne autour de deux points :

- Enjeu prospectif : comment on utilise la projection dans l'avenir pour faire le présent ?
- Comment emmener cette question de la prospective dans le champ politique ? Comment fait-on de la prospective de manière collective ?

Nous sommes très agréablement surpris par la réaction des élus qui semblent vraiment nous faire toute confiance pour la suite. Nous sommes également ravis de savoir que l'hébergement au gîte nous est offert, cela participe à nous sentir bien accueilli et désiré. Nous avons hâte de vraiment commencer la mission !

Après ce travail, nous partons en visite au muséoparc où nous rencontrons une partie de l'équipe qui gère le site. Ils nous racontent l'histoire du muséoparc et comment il s'est repositionné après plusieurs années de stagnation et de diminution de la fréquentation. La structure souhaite aujourd'hui davantage s'ancrer dans le territoire et travailler avec la commune et les équipements alentour. Ils souhaitent également développer les circuits entre les différents sites, muséoparc, vestiges gallo-romains et village d'Alise, mais aussi de développer une partie du musée sur l'histoire de Ste-Reine.

Malgré le discours plein de bonnes intentions, il n'est pas évident, en dehors de la question de la circulation entre le village et le muséoparc, de penser l'implication du muséoparc dans le cadre du projet. On ressent plus la volonté de devenir une destination touristique, de s'ouvrir vers le grand territoire - d'attirer depuis Dijon notamment - plus que de développer des liens avec la commune.

Après un nouveau repas très convivial, l'après-midi est consacrée à la première journée réseau lors de laquelle nous échangeons avec les autres villages ainsi que sur le sujet du living lab.

Nous partons d'Alise très enthousiastes, vraiment agréablement surpris de la volonté de la commune de nous suivre dans la démarche, sans à priori et sans vouloir trop nous cadrer par des objectifs. Nous avons également la sensation que la commune aime «jouer» au sens premier, théâtral et costumé, mais aussi dans le sens où elle est prête à se laisser embarquer dans cette expérimentation en jouant pleinement le jeu. Nous notons également que la rencontre avec Marie-Laure de la région s'est très bien passée. Elle semble très motivée et impliquée - elle est venue les deux jours - et prête à participer à toute la démarche.

## **— ECHANGE AVEC MARIE-LAURE ET ADELINE - MARDI 11 MAI 2021**

Je sollicite un échange avec Marie-Laure qui propose à Adeline, l'autre référente du projet côté Région, d'être présente. Il s'agit pour nous de se caler sur leurs attentes, leur implication dans le projet et comment nous pouvons travailler ensemble. Pour résumer, elles souhaitent se fondre dans la démarche, n'ont rien à valider ou à corriger, et souhaitent se mettre à notre service au cas où nous en aurions besoin.



# A - FAIRE L'APPEL

## EXPLORER ET SECOUER LES VOLONTÉS

### **\_ ECHANGE AVEC PPP - LUNDI 17 MAI 2021**

Une dizaine de jours après notre séjour, nous sollicitons PPP pour faire un point avec eux. Nous voulons leur raconter notre séjour et préparer leur résidence qui aura lieu à la fin du mois de juin. Pascal, nommé référent de la démarche d'Alise, leur expose ce que nous avons imaginé collectivement et validé avec la mairie à savoir : travailler sur de la prospective en repartant des idéalises, et travailler ce sujet de manière collective. La démarche convient tout à fait à PPP qui en comprend tout de suite les objectifs et va désormais se pencher sur l'organisation de leur planning de résidence.

### **\_ RÉSIDENCE DE PPP - LES BRÈVES - DU 19 AU 26 JUIN 2021**

PPP part en résidence du 19 au 26 juin à Alise. L'objectif qui leur est fixé pour leur résidence est de repartir des projets exprimés lors des idéalises, et surtout d'interroger leur dimension collective et leur capacité à être menés collectivement par les habitants du village.

Sont livrées ici, sans « retouche », une sélection de brèves (paroles) et de légendes du futur réalisées par PPP dans le cadre de leur séjour.

### **\_ LES BRÈVES \_**

*«Faudrait pas qu'il leur prenne l'idée de raser la forêt : la vue c'est tout ! à Alise...»*

*«Ici on est tous perchés, mais pas tous sur la même branche»*

*«Futur ? J'vois pas ! Ici c'est coincé, c'est bloqué pour les nouvelles constructions»*

*«Les gens ils viennent à la campagne pour être tranquilles, faudrait pas qu'ici ça ressemble à une ville...»*

*«Alise, c'est calme, c'est beau... je dirais pas parfait parce que y'a rien.»*

*«C'est un village protégé, on peut pas faire ce qu'on veut et c'est tant mieux !»*

*«Moi, je serais prêt à prendre les armes si on voulait déboulonner la statue de Vercingétorix»*

*«Aah, si je pouvais la déboulonner, la statue de Vercingétorix... ou lui couper la tête !!!»*

*«Pour moi il est très bien ce village, dans le futur il faudrait qu'il reste ce qu'il est déjà.»*

*«Le pire pour le futur ? Qu'Alise se bétonne !»*

*«Il faudrait verdir la place de la mairie, y remettre du charme... enfin des charmes»*

*«Futur ? Ne pas devenir la banlieue-dortoir de Vénarey les Laumes, rester un village à part entière»*

*«Ici c'est un village basé sur le festif...»*

«Moi je suis pas convaincu que tout va bien à Alise»

«Ici les nouveaux arrivants ils sont bien intégrés le jour où on ne leur dit plus qu'ils sont bien intégrés»

«On est dans le Nord de la Côte d'Or... C'est une mentalité où il faut être un peu «introduits» quand même...»

«A Alise il y a beaucoup de légendes urbaines enfin... «rurales»...»

«Alise c'est un peu un village à 2 vitesses : y'a une partie hyper active et une partie qui campe chez soi.»

«Alise village du futur ?! Ah ah ! Ça fait bien rire parce qu'ici c'est l'apologie du passé»

«A Alise, il y a des «porteurs». De projets : un peu... De traditions : beaucoup !»

«Grâce à la gare de Vénarey les Laumes, y'a vachement d'ouverture à Alise, ça rassure de savoir qu'on est ouverts sur le monde»

«Un but pour le futur ? Ne pas descendre en bas, rester perchés au maximum»

«A Alise les gens sont très sérieux, très branchés travail. Ça taffe beaucoup»

«Les habitants d'Alise en 3 mots : sérieux / fête / entraide.»

«Dans le futur ? Qu'on redevienne tous des Gaulois !»

«Futur ? On vit un peu au jour le jour, on a du mal à se projeter...»

«A Alise, on est vraiment au-dessus, en dehors de l'agitation, c'est un asile, paisible...»

«A Alise, il y a des clans, des cercles, des historiques qui ne convergent pas.»

«A Alise, il y a peu de choses, c'est comme un paysage zen, pour vivre ici il faut être riche à l'intérieur.»

«Habiter Alise-Sainte-Reine c'est une identité.»

«A Alise-Sainte-Reine il y a un mystère : depuis 1155 ans, tout le monde bouillonne à partir du 15 août ! C'est un peu extra-terrestre !»

«A Alise on tourne toujours un peu sur le même noyau.»

«A Alise, les femmes ont une vraie place : on avance bien sur le féminin à Alise !!!»

«Il y a beaucoup de gens à Alise qui ont des bouts des uns chez les autres. Des bou... des boutures, quoi !»

«Dans le futur il faudrait réunir des gens qui n'ont rien à faire ensemble.»

«Alise ? c'est un village à vivre !»

«Les habitants d'Alise ne sont pas de simples habitants : ils sont habités !»

«Alise c'est pas un village-musée : on est hors du monde, on est dans la vie !»

«Un moment de retrouvailles à Alise ? Les commémorations !»

«Avant y'avait Alise et y'avait Sainte-Reine. Ceux d'Alise quittaient leur tablier et s'habillaient beau pour aller à Sainte-Reine. Maintenant c'est fondu tout ça.»

«Dans le futur, qu'est-ce qu'ils vont devenir les vieux bâtiments de l'hôpital ? Tous les habitants ont un souvenir dedans. »

«A Alise-Sainte-Reine, les maisons donnent sur la rue, on passe notre porte et on est tout de suite ensemble.»

«Moi, Alise, comme il est actuellement, ça me va très bien. Comme les gens qu'on aime, on l'aime comme il est.»

«Ici on est habitués à la pente. On ne dit pas «on monte» ou «on descend», on dit «on va»

## LES LÉGENDES DU FUTUR

*En 2052, Sainte-Reine convertira-t-elle enfin Olibrius à l'amour ?*

*Une statue de femme sera-t-elle enfin érigée à côté de celle de Vercingétorix ?*

*Les enfants prendront-ils le pouvoir ? Un terrain multisport verra-t-il le jour ?*

*Y aura-t-il partout des lieux de rencontre ?*

*Le village deviendra-t-il une forêt luxuriante, peuplée d'arbres, d'humains, d'oiseaux, d'insectes et de fleurs ?*

*Alise-Sainte-Reine sera-t-elle le premier village autonome ?*

*Alise-Sainte-Reine sera-t-elle la même qu'aujourd'hui ?*

*En 2052, Alise-Sainte-Reine verra-t-elle le retour du rock ? Deviendra-t-elle un village d'artistes ?*

*Toutes les décisions pour le village seront-elles prises collectivement au pied d'un arbre magique ?*



## **\_ PASSAGE DE RELAI PPP-PASCAL - 25 ET 26 JUIN 2021**

Pascal les rejoint le 25 juin pour le passage le relais. Objectif : récupérer la matière de PPP et préparer le prochain temps fort de la démarche : l'Assemblée intempestive du 25 juillet.

Une réunion d'équipe, à laquelle je ne peux pas participer, est organisée le vendredi 25 juin au matin. Laurence est en visio avec Pascal, Marielle, PPP, Pascal et la région. PPP exprime son retour sur sa semaine dans le village.

Dans la mesure où je ne suis pas sur place, toutes les lignes qui suivent sont des interprétations, que j'espère le plus proche possible de la réalité, basées sur les discours et les échanges que j'ai pu avoir avec les différents membres de l' équipe.

Nos amis de PPP ont été très bien accueillis sur place malgré un temps détestable. La première remarque que fait PPP est que les habitants semblent peu concernés par la démarche Villages du futur. Ils ont l'air plutôt heureux de vivre sur place et semblent ne pas se poser trop de questions sur l'avenir de leur commune.

Ce qu'ils veulent surtout, c'est que rien ne change. Et que même si la communauté villageoise - comme partout - est un peu fragmentée, cela ne les empêche pas d'organiser des événements, des animations mais aussi beaucoup d'apéros. Cette question des apéros semble particulièrement gêner Pascal. Pas juste l'apéro, qu'il apprécie aussi par ailleurs, mais surtout parce que pour lui, elle révèle une forme de légèreté par rapport à l'état du monde qui ne semble pas acceptable. Nous reviendrons sur ce point plus tard.

A la lecture des différents comptes-rendus des réunions et des échanges que nous avons en interne, on comprend donc bien que l'initiative des villages du futur est avant tout une initiative des élus. Lors de notre première résidence sur place, Amandine avait exprimé une forme de lassitude sur la charge d' élu. Et non pas une lassitude générale mais plutôt sur le rôle d' élu dans la commune d'Alise.

Pour résumer rapidement, elle souffre de n'être cantonnée qu'à des tâches de gestionnaire administrative de la commune. Elle a une vision plus politique de son rôle d' élu. Elle et Anne-Marie se sont lancées dans la démarche Village du futur justement pour penser Alise dans le futur et surtout à l'aune des grands enjeux écologiques.

Or le séjour de PPP confirme bien cette vision présentée par Amandine et Anne-Marie. Les habitants ne semblent pas concernés par ces enjeux, ils préfèrent jouir de l'existant, de leur qualité de vie dans ce petit village préservé, de leur présent confortable, amical et festif. Et ça pose un problème aux élues qui se sentent prisonnière du rôle qu'elles ont : un rôle de gestionnaire de la commune et non pas un rôle politique.

### Comment répondre à ces problématiques ?

C'est une vraie difficulté dans la mesure où nous n'avions pas imaginé ça. La présentation qui nous avait été faite du village mais aussi la première rencontre au mois de mai nous laissait penser que les habitants avaient des projets incarnés dans le dispositif des Idéalises, et que nous aurions surtout à accompagner la commune dans la réalisation de ces projets. Ce séjour de PPP change la trajectoire du projet. La problématique est bien plus complexe à traiter et amène Pascal à changer son fusil d'épaule pour l'Assemblée intempestive. Initialement, il était prévu que nous travaillions à ce moment-là sur les différents projets exprimés, en misant sur des débats et en s'appuyant sur les différents collectifs de la commune pour avoir des points de vue contradictoires. Mais la résidence de PPP fait dire à Pascal qu'il faut penser cette assemblée autrement. Selon lui, les habitants n'ont pas conscience de deux choses.

D'abord, leur côté « apéro-festif » et jouisseur de leur situation, les aveugle face aux grands enjeux et aux « problèmes du monde ». Il est donc nécessaire de leur faire prendre conscience qu'ils ne peuvent continuer beaucoup plus longtemps à porter des œillères sur ces problèmes et qu'ils doivent s'en préoccuper. J'avoue une certaine gêne par rapport à ce parti-pris. Je ne me sens pas forcément très à l'aise avec le fait d'apporter des problèmes à des gens qui vivent bien. Et en même temps, c'est une problématique exprimée par Amandine et Anne-Marie, mais aussi l'axe de travail principal de Villages du futur (la transition écologique).

Deuxièmement, les habitants n'ont pas conscience de la lassitude de leurs élus. Et que l'assemblée doit être le moyen de leur faire prendre conscience de cela. Comment faire en sorte que des habitants passent de « faire » à « penser à faire » ? Comment les impliquer davantage dans la politique de la commune ?

C'est pour ces deux raisons que Pascal propose une organisation et une animation de l'assemblée qui permette de traiter ces deux problématiques.

La première partie sera ainsi axée sur les enjeux à venir. Pour cela, un visiteur du futur viendra raconter son expérience du monde en 2052. Il répondra aux questions des habitants présents. Il s'agira de ne pas leur dépeindre une vision qui soit uniquement négative mais de chercher à les faire réfléchir sur ces enjeux qu'ils ne veulent pas voir.

Le deuxième temps de l'Assemblée nous ramènera dans le présent et questionnera les habitants sur ce que la première partie signifie pour Alise dans le futur.

Enfin, pour la troisième partie, nous repartirons dans le futur. Amandine et Anne-Marie déposent leur écharpe tricolore. Pascal proposera alors aux habitants de s'organiser, en rédigeant une sorte de constitution pour la commune d'Alise.

Avec un peu de recul, je trouve le dispositif assez excitant et emballant. Il va nous amener à jouer des rôles, à se projeter. Il faut juste espérer qu'il y ait un peu de monde présent, que les gens aient envie de jouer le jeu et que ça donne quelque chose...

En tout cas, le projet avance et est vraiment passionnant autant sur la forme que sur le fond. Sur la forme, notre équipe fonctionne plutôt assez bien malgré ses imperfections. Le « téléphone arabe » est assumé. Il faudrait sans doute qu'on passe plus de temps ensemble mais notre budget et nos agendas ne le permettent pas. Donc on continue d'avancer comme ça. Sur le fond, le sujet est hyper intéressant et pose des questions de fond à la fois sur la gouvernance et comment on fait de la politique autrement mais aussi sur les sujets à traiter et que le dispositif Villages du futur doit faire émerger - la transition écologique dans une commune rurale.

# B - IMAGINER ET DESSINER L'AVENIR

## PREMIÈRE ASSEMBLÉE INTEMPESTIVE

### \_ PRÉPARATION ASSEMBLÉE INTEMPESTIVE - SAMEDI 24 JUILLET 2021

Pascal et moi nous retrouvons le matin pour aller à Alise. Il y est depuis la veille. Le vendredi, il a posté ses cartes postales invitant à l'assemblée dans toutes les boîtes aux lettres de la commune. Nous finissons le travail le matin et discutons rapidement avec les personnes que nous croisons. Le temps est maussade et nous ne croisons pas grand monde.

Nous rejoignons Anne-Marie qui est à la mairie avec Dominique, une autre adjointe du village. Elle nous emmène à la salle des fêtes du village. Le temps s'annonçant mauvais, nous faisons le choix de la sécurité en organisant l'assemblée là-bas. Depuis quelques jours, nous savons qu'Amandine ne sera pas là. Elle a perdu sa mère il y a quelques semaines et peine à s'en remettre. Ça fait trois semaines qu'elle n'a pas fait d'apparition publique. Ce contexte doit nous amener à modifier l'organisation de l'AG car il était initialement prévu qu'elles viennent symboliquement déposer leur écharpe tricolore. En discutant avec Anne-Marie et Dominique dans la salle, nous nous rendons compte que les rapports sont assez tendus au sein du conseil municipal. Nous devons prendre en compte cet aspect dans nos réflexions.

L'après-midi, Pascal et moi retravaillons l'organisation de l'assemblée et la fiction pour le futur. L'objectif reste le même : faire prendre conscience aux habitants de certaines problématiques (transition écologique notamment) mais aussi les amener à réfléchir à la gouvernance de la commune, et au rôle qu'ils ont à jouer.

Nous organisons un dernier échange en visio avec Marie-Laure pour finaliser la préparation de la première partie de l'assemblée.

### \_ PREMIÈRE ASSEMBLÉE INTEMPESTIVE - DIMANCHE 25 JUILLET 2021

Le matin, nous nous retrouvons à la salle aux alentours de 10h pour finir la préparation. Marie-Laure, Adeline et Céline de la région, nous rejoignent.

A 14h, les premiers habitants arrivent. Au final, ils seront environ 45 à se mobiliser parmi lesquels quelques jeunes (moins de 18 ans). C'est assez rare pour être souligné.

Le premier temps de la réunion est donc consacré à une exploration du futur. Le pitch : Marie-Laure (Rolande dans le futur) et Nicolas (Eliot) ont croisé par hasard Pascal lors de leur voyage touristique dans le passé qui les a invité à cette assemblée. Les habitants nous posent alors des questions sur le monde de demain.

Les questions posées par l'assemblée et les réponses de Rolande et Eliot :

- *Quid réchauffement climatique ? Les tendances se sont prolongées, il fait de plus en plus chaud avec des conséquences sur la forêt, les productions agricoles, sur*

*la ressource en eau également.*

- *Existence des villages maintenue ou regroupement ? Ça dépend. Globalement, on a perdu des villages avec des regroupements. Mais surtout suite à la loi de 2047 qui impose la création d'une Assemblée villageoise par village en deux ans sinon la commune est intégrée dans la plus grosse commune la plus proche.*
- *Compétence de l'assemblée communale pour lever des impôts ? Oui, tout à fait possible. Ça fait partie des compétences que peut prendre l'Assemblée communale.*
- *Point Covid ? Il a existé jusqu'en 2038 mais des traitements existent aujourd'hui, plus efficaces que le vaccin.*
- *Alimentation ? On ne mange quasiment plus de viande sauf dans les grandes occasions. Les productions ont changé, l'alimentation aussi. Notre alimentation est surveillée par un bracelet électronique. En fonction de la qualité de notre alimentation, on obtient des points qui permettent de fixer notre cotisation mensuelle à la sécurité sociale .*
- *Qu'est devenue l'Europe ? ...*
- *Point ressource en eau ? Il y a de moins en moins d'eau. Des rationnements sont régulièrement mis en place. Ça dépend des années. Notre bracelet électronique nous dit combien d'eau nous pouvons consommer chaque jour. Cette année, c'est 4L (tout compris).*
- *Mode(s) de déplacement(s) ? Comment aller à Dijon en l'absence de train ? Il existe des voitures autonomes mais utilisables uniquement pour les trajets domicile / travail dans les agglomération. A la campagne, utilisation massive du vélo électrique qui a fait de gros progrès (recyclage des batteries notamment).*
- *Modalités de paiement : crypto-monnaie ? Non pas particulièrement, mais plus d'argent liquide.*
- *Gestion des déchets ? On produit de moins en moins de déchets. Plus d'emballages plastiques par exemple dans les magasins. Et puis tarification incitative. On paye nos impôts locaux en fonction des déchets produits, donc ça a réduit.*
- *Types de loisirs et divertissements s'ils existent toujours ? Les sports mécaniques n'existent plus mais le football existe encore. Globalement, pas d'énormes changements si ce n'est qu'on se déplace beaucoup moins pour des sorties récréatives.*
- *Pérennité des classes sociales malgré l'instauration d'un revenu universel ? Oui, il y a toujours des inégalités mais elles ont tendance à s'estomper grâce notamment à l'instauration du revenu universel.*
- *Estimation de la population mondiale ? 10 milliard*
- *Possibilité de faire des enfants ? Oui toujours possible.*



- *Possibilité d'avoir des rêves ? ...*
- *Quelle politique publique pour les personnes âgées ? Plus de solidarité. Le fait qu'il y ait moins de mobilité recrée des liens familiaux intergénérationnels. Les plus jeunes s'occupent de leurs vieux.*
- *Maintien des experts ? Oui, ils existent toujours mais nouveau type d'expertise. Exemple des éco-traducteurs (ndla : métier de Rolande et Eliot)*
- *Droits des hommes ? Droits des enfants ? Moins de questions de genre, l'égalité homme-femme bien rentrée dans les mœurs.*
- *Préservation du droit de propriété ? Oui*
- *Fonctionnement de l'assemblée communale ? Age minium des membres ? Fait partie des critères nécessaires pour monter une assemblée. Pour rappel, la loi de 2047 qui impose la création des Assemblées communales demande de statuer sur plusieurs critères : les membres (définir le statut de citoyen), la régularité, les domaines de compétences, l'engagement / la rémunération, le nombre de personnes, le processus de délibération.*

Le dispositif fonctionne plutôt bien, les questions fusent et on prend du plaisir à jouer ce rôle de composition. Après 45 minutes environs Pascal reprend la main en demandant à l'assemblée ce que cela implique pour Alise ?



Les participants qui tentent de répondre ont du mal à revenir dans le présent. Comme nous le souhaitions en préparant le dispositif, nous arrivons à ce qu'ils se concentrent sur ce à quoi pourrait ressembler une assemblée communale à Alise. Notre but, derrière ces questions étant de requestionner leur potentiel implication dans la vie du village. Les habitants, sur les différents points structurants de l'assemblée font les propositions suivantes.

#### ***Les membres de l'assemblée***

- *Nombre de membres de l'assemblée : 5% du village soit environ 15 habitants.*
- *Désignation des membres : tirage au sort à partir d'un panel représentatif des habitants (tranche d'âge, sexe...) avec obligation d'y participer.*
- *Age : débat, certains voudraient y voir des enfants (dès 8 ans), d'autres estiment que 18 ans minimum est un bon âge pour participer.*
- *Les membres sont renouvelés régulièrement. Proposition de limiter ou d'interdire un renouvellement de mandat).*

#### ***Les modalités d'exercice du pouvoir exécutif***

- *Débat sur la prise de décision. Certains proposent la décision à la majorité + 1 voie. D'autre pour assurer un réel débat proposent une majorité aux 2/3. A défaut, vote reporté pour re-discussion du projet et avis consultatif de l'assemblée plénière des 300 membres.*
- *Question non tranchée : poids des décisions de cette assemblée communale*

#### ***Fréquence des réunions***

- *Une fois par mois. Certains trouvent ça trop régulier.*
- *Important que les séances soient publiques et filmées en live.*

#### ***Communication entre l'assemblée et le reste de la population***

- *Il est important d'avoir une remontée d'information de la population vers l'exécutif (le conseil municipal) : suggestions, demandes, avis...*
- *Mais il est aussi important que l'assemblée communique bien vers la population. Il faut qu'elle puisse rendre des comptes.*

#### ***Besoins***

- *Audition d'experts quand nécessaire*
- *Accompagnement, formation, acculturation des personnes tirées au sort*

- *Temps dédié*
- *Différentes techniques d'animation et supports d'expression :*
  - *Donner la parole à chacun (participation des jeunes, des personnes timides....) : petits papiers, ateliers...*
  - *Temps de parole pour chacun*
  - *Veiller que les personnes à l'aise avec l'exercice ne monopolisent pas les débats*

Le format et le temps qui passent ne nous permettent pas de statuer sur toutes ces propositions. C'est comme si ce premier format, organisé plutôt de manière classique en termes de gestion des débats, servait d'exemple pour montrer ce qui ne fonctionne pas : toujours les mêmes personnes qui parlent, pas de prise de décision claire...

Une fois le sujet des règles des assemblées traité, Pascal invite les participants à réfléchir maintenant sur les sujets de fond que les habitants souhaiteraient traiter.

Trois sujets ressortent.

### ***Sujet 1 : l'urbanisme et le patrimoine***

- *Les habitants ont le sentiment de subir les décisions arbitraires de l'ABF*
- *Manque un document de référence qui fixerait des règles claires*
- *Comment préserver le patrimoine et les usages contemporains, et notamment l'isolation thermique par exemple.*
- *Y'a-t-il du foncier disponible sur la commune ?*
- *Un habitant cite un exemple. Un village a créé sa propre charte d'urbanisme en étant aidé par un paysagiste.*
- *Financements possibles à rechercher*

### ***Sujet 2 : l'hôpital***

*Une partie des bâtiments sont aujourd'hui fermés alors même qu'ils sont en bon état et faciles d'accès. Il y a un risque d'apprendre un jour que l'hôpital est vendu. On parle de difficulté d'accès, etc mais il y a peut-être quelque chose à faire.*

### ***Sujet 3 : environnement (sujet amené par les «jeunes»)***

- *Sont de plus en plus sensibilisés à l'environnement et pourraient organiser des actions*
- *Mais attention, si on veut organiser des actions, ne pas faire des réunions. Ça embête les plus jeunes.*

Après un peu plus de deux heures de discussion, l'assemblée s'achève. Globalement, les objectifs sont atteints. Les deux sujets de réflexion du projet ont été abordés : la question de la gouvernance et de l'implication des habitants dans la politique de la commune d'une part. D'autre part, nous avons commencé à esquisser les problématiques et sujets d'urbanisme que nous pourrions traiter dans le cadre de nos futures résidences.

## **\_ DEBRIEFING - LUNDI 26 JUILLET 2021**

Nous organisons rapidement un debriefing avec Marie-Laure, Adeline et Pascal.

A ce stade, nous pensons qu'il est nécessaire de rester dans l'organisation prévue initialement. A savoir organiser une nouvelle assemblée à l'automne mais cette fois-ci avec des règles précises que nous imposerons. Cette assemblée, plus sous la forme d'une « kermesse », devra plus porter sur les sujets de fond que les habitants souhaitent traiter. Des ateliers de travail en sous-groupe pourront être mis en place par exemple. L'objectif de cette assemblée étant cette fois-ci de préfigurer les projets à accompagner pour la suite de la démarche.

A ce stade, nous sommes dans les temps. En prenant un peu de recul, nous traitons bien les sujets présentés au départ du projet. La réflexion sur la gouvernance avance, même si contrairement à ce que nous avons imaginé pour cette première assemblée, les habitants ne sont pas forcément conscients de la lassitude de leurs élus. Quant aux sujets de fond, même si nous sommes encore loin d'être arrivés à réellement parler de transition écologique ou de développement rural, nous avançons dans les réflexions. L'enjeu de la seconde assemblée intertemporelle sera justement de travailler sur le sujet.

# B - IMAGINER ET DESSINER L'AVENIR

## DEUXIÈME ASSEMBLÉE INTEMPESTIVE

### \_ PRÉPARATION DE LA 2ÈME ASSEMBLÉE INTEMPESTIVE - SEPTEMBRE 2021

Après l'été, nous reprenons nos discussions en interne pour définir le contenu et l'organisation de la seconde assemblée intempestive.

Sur le format, Pascal imagine une assemblée en deux temps. Un temps de travail en sous-groupe le matin autour des différents projets de la commune, et un temps d'assemblée plénière, l'après-midi, pour présenter les projets et organiser un vote préférentiel.

Un premier couac dans la démarche a lieu à ce moment-là. Il concerne la réalisation du compte-rendu de la première assemblée qui met trop de temps à arriver. Nous proposons que Georges le rédige mais n'est pas disponible avant fin septembre. C'est un délai finalement trop long qui malheureusement fait un peu perdre le fil de la démarche à Amandine et Anne-Marie. A retenir pour la prochaine fois, il faut faire les comptes-rendus rapidement après les événements.

Nous avons également un échange avec les deux élues à la fin du mois de septembre. On les sent un peu perdu sur la démarche et notamment sur la suite. Elles ont peur que le soufflé de la démarche redescende si nous ne donnons pas signes plus fréquemment.

Nous leur redonnons des perspectives sur ce que nous imaginons ensemble et prenons la décision d'envoyer un sondage aux habitants avant la seconde assemblée intempestive. Cet échange semble les rassurer. Ce sondage porte sur les différents projets exprimés jusqu'ici et sur une première préférence que pourraient avoir les habitants par rapport à ces projets. L'objectif pour nous étant d'avoir une tendance des habitants sur ces projets, mais aussi de continuer de faire vivre la démarche pendant les longues pauses entre chaque événement. Cet échange semble les rassurer.



## ASSEMBLÉE INTEMPESTIVE DU FUTUR - 25 JUILLET 2021 - COMPTE-RENDU CONDENSÉ

**Présents :** 45 habitant.e.s environ, trois salariées de la région (Marie-Laure, Adeline et Laurence) et deux représentants du collectif d'accompagnement (Nicolas et Pascal).

### DÉROULÉ :

**1 - CETTE RÉUNION PROPOSAIT D'ABORD DE SE PLONGER, VIA LA PRÉSENCE DE DEUX VISITEURS DU FUTUR, DANS LE MONDE À VENIR, EN 2052.** Elle commençait ainsi par une série de questions - réponses portant sur : les évolutions dues au changement climatique, l'alimentation, les modes de déplacements, la gestion des déchets, la situation sanitaire, les loisirs, la démographie, l'égalité homme / femme....

Mais au-delà de ces sujets de fond, la fiction imaginée anticipait également d'importantes modifications quant à la gestion des communes. Suite à une à une véritable crise de la démocratie, la loi de 2047 aurait imposé la création d'Assemblées communales par village, sous deux ans. Faute de quoi la commune serait intégrée à la plus grande commune adjacente. Quelques précisions sont apportées par les deux visiteurs : la loi de 2047 demande de statuer sur plusieurs critères : qui siège à l'assemblée, la régularité, les domaines de compétences, l'engagement / la rémunération, le nombre de personnes, le processus de délibération, etc.

**2 - LE GROUPE A ENSUITE IMAGINÉ UNE ÉVENTUELLE ASSEMBLÉE COMMUNALE DE CE TYPE SI ELLE DEVAIT ÊTRE MISE EN PLACE À ALISE.**

Cette assemblée potentielle portait les caractéristiques suivantes (les participant.e.s n'étaient pas toujours d'accord) :

- > **L'ASSEMBLÉE PLÉNIÈRE EST CONSTITUÉE PAR L'ENSEMBLE DES HABITANT.E.S DU VILLAGE.** Un débat existe sur l'âge minimal pour en faire partie. Certains parlent de 16 ou 18 ans, d'autres voudraient une limite beaucoup plus basse, ou pas de limite.

- > **CETTE ASSEMBLÉE PEUT DÉSIGNER UN GROUPE EXÉCUTIF PLUS RESTREINT,** 5% du village soit environ 15 habitants. Les membres de ce groupe exécutif sont tirés au sort à partir d'un panel représentatif des habitants (tranche d'âge, sexe...). Ils sont alors contraints de participer au groupe. Ces membres de l'exécutif sont renouvelés régulièrement (limiter ou d'interdire un renouvellement de mandat). Ils sont chargés de mettre en œuvre les décisions de l'assemblée plénière (souveraine).

- > **LES DÉCISIONS SONT PRISES À LA MAJORITÉ DES 2/3** (il faut au moins 67% de vote favorable pour accepter une proposition). A défaut, le vote d'une décision serait rediscuté et soumis à l'avis consultatif de l'assemblée plénière.

- > **Dans le cadre de la fiction, LA PORTÉE RÉELLE DES DÉCISIONS DE L'ASSEMBLÉE ET DE SON GROUPE EXÉCUTIF N'A PAS ÉTÉ DISCUTÉE.** Son rapport avec le conseil municipal existant non plus.

- > **L'ASSEMBLÉE (OU SON GROUPE EXÉCUTIF ?) SE RÉUNISSENT UNE FOIS PAR MOIS.** Certains trouvent ça trop fréquent.

- > **LES SÉANCES SONT PUBLIQUES ET FILMÉES (et diffusées).**

> **UN DISPOSITIF PERMET DE FAIRE REMONTER DES INFORMATIONS DE LA POPULATION VERS LES MEMBRES DU GROUPE EXÉCUTIF** : suggestions, demandes, avis...

> **IL EST AUSSI IMPORTANT QUE L'ASSEMBLÉE COMMUNIQUE BIEN VERS LA POPULATION.** Il faut qu'elle puisse rendre des comptes.

> **DES EXPERTS** peuvent être présents ou auditionnés lorsque les sujets le nécessitent.

> **LES MEMBRES TIRÉS AU SORT PEUVENT BÉNÉFICIER D'UN ACCOMPAGNEMENT,** d'une formation au fonctionnement d'une telle assemblée ou des problématiques territoriales qu'elle doit traiter

> **DU TEMPS EST DÉGAGÉ** pour que les « tirés au sort » puissent participer aux réunions.

> **L'ASSEMBLÉE DOIT S'ADAPTER À DIFFÉRENTS MODES D'EXPRESSION** : donner la parole à chacun (participation des jeunes, des personnes timides....) via des techniques dédiées (petits papiers, ateliers...), veiller au temps de parole de chacun (pas de monopolisation des débats par 2/3 personnes).

**3 - DANS UN DERNIER TEMPS,** les participant.e.s ont commencé à évoquer les sujets qui devraient, selon elles et eux, occuper une potentielle assemblée communale dans les prochaines semaines / prochains mois :

> **URBANISME ET PATRIMOINE** : Comment préserver le patrimoine et les usages contemporains, et notamment l'isolation thermique par exemple ? Y a-t-il du foncier disponible sur la commune ? Peut-on participer à l'élaboration des documents d'urbanisme ? Quel dialogue possible avec l'Architecte des Bâtiments de France ?

> **L'AVENIR DE L'HÔPITAL** : Une partie des bâtiments sont aujourd'hui fermés alors même qu'ils sont en bon état et faciles d'accès. Il y a un risque d'apprendre un jour que l'hôpital est vendu. Peut-on s'emparer de ce sujet ? En savoir plus ? Participer à « ce qui se trame ».

> **L'ENVIRONNEMENT.**

> D'autres sujets que nous n'avons pas eu le temps d'aborder...

L'assemblée se sépare en se proposant de diffuser ce présent compte-rendu et en se promettant une prochaine assemblée, autour des questions de fond, du développement du village, mais à partir des bases de fonctionnement ici imaginées.

**VERS UNE NOUVELLE ASSEMBLÉE :  
DIMANCHE 28 NOVEMBRE 2021  
10H>16H À LA SALLE FÉLIX KIR.**

**Cette assemblée vise à constituer collectivement des pistes de travail pour le développement de la commune, en considérant les futurs possibles, et en décrivant les modalités de leurs mise en œuvre.**

**D'ICI LÀ, NOUS LANÇONS UN RECENSEMENT DE L'ENSEMBLE DE VOS IDÉES, RÊVES, PISTES ET PROJETS POUR LA TRANSITION DU VILLAGE.** Vous pouvez dès aujourd'hui, et jusqu'à fin octobre, contribuer à cet inventaire... (que nous avons commencé lors des Idéalises, avec la résidence de PPP puis pendant la première assemblée en juillet dernier) en nous proposant vos projets pour le village, plus ou moins aboutis ou concrets, par mail ([ntinet@lafabriquedulieu.com](mailto:ntinet@lafabriquedulieu.com)), par téléphone (Pascal - 07 86 31 75 58), ou par courrier, directement déposé à la mairie.

**UNE FOIS TOUTES CES IDÉES RECENSÉES ET SYNTHÉTISÉES, NOUS VOUS PROPOSERONS UN SONDAGE** (courant novembre) pour hiérarchiser et choisir une dizaine de projets parmi la diversité des idées proposées.

**Puis, rendez-vous le dimanche 28 novembre à 10h à la Salle Felix Kir** pour approfondir les dix pistes choisies et préparer les présentations qui serviront pour l'assemblée de l'après-midi. Le collectif sera également présents sur place la veille pour dégrossir des dossiers complexes ou accompagner la précision d'envies trop larges.

Le midi, nous proposons un pique-nique partagé. Chacun apporte quelque chose à manger. À partir de 14h, nous reprenons l'assemblée, cette fois-ci en format plénière, selon de nouvelles règles de fonctionnement proposées (temps de parole limité, moyens d'expressions pour les plus timides, etc) . Les dix projets seront défendus par dix porte-paroles provenant des commissions du matin. Nous échangerons sur les idées et tenterons, via un vote préférentiel, de définir des priorités parmi ces projets. Certains de ces projets, pourront pas la suite être accompagnés et développés par le collectif d'accompagnement et les habitants volontaires.

**À votre service,**  
Collectif d'accompagnement Village du Futur  
(Nicolas, Laurence, Noémie, Pascal, Fanny, Georges, Léo)



# NOUVELLE ASSEMBLEE INTEMPESTIVE DU FUTUR



Dimanche 28 novembre 2021  
10h - 16h // Salle Felix Kir



Considérant les conclusions de l'assemblée qui s'est tenue le vingt-cinq juillet dernier, le collectif d'accompagnement de «Village du futur» vous invite à participer à une nouvelle assemblée intempestive !

Organisée selon des règles de discussions qui vous seront présentées, cette séance citoyenne à laquelle vous êtes toutes et tous convié.e.s, vise à approfondir et sélectionner ensemble des pistes de travail pour le développement d'Alise-Sainte-Reine et son adaptation aux futurs possibles.

Au programme

10h - Ouverture de l'assemblée // Présentation des règles et du programme // Ateliers thématiques  
12h - Déjeuner (prévoyez des vivres à partager !)  
14h - Assemblée plénière // Défense des projets possibles, discussions et priorisation

**Venez débattre ! Venez construire !  
Venez défendre vos visions d'Alise du futur !**

**Et participez dès maintenant au futuro-sondage (au verso) pour indiquer vos envies et vos priorités !**

--  
*Infos, questions, indignations, demandes en mariage :*  
Nicolas - [ntinet@lafabriquedulieu.com](mailto:ntinet@lafabriquedulieu.com) // Pascal - 07 66 31 75 58.



## FUTURO-SONDAGE



### Vos idées, vos rêves, vos souhaits !



Habitants et habitantes d'Alise-Sainte-Reine, cochez parmi ces propositions les cinq pistes de projets qui vous intéressent le plus ou sur lesquels vous aimeriez travailler pour le futur de votre village :

- Végétaliser le village
- Repenser l'aménagement de certains espaces publics
- Aménager un lieu collectif qui permette aux habitants de se retrouver
- Aménager un terrain multisport (city-stade, skate-park, terrain de pétanque, jeux pour enfants...)
- Développer des lieux d'apprentissage et de culture
- Mener des actions environnementales
- Aménager des lieux de production alimentaire partagés
- Réhabiliter le petit patrimoine
- Élaborer un document de référence sur l'urbanisme et le patrimoine à l'échelle de la commune
- Réaliser un inventaire sur le foncier et le patrimoine communal disponible
- Développer l'accueil des touristes (circuits de rando, organisation d'une journée alisienne...)
- Organiser de nouvelles fêtes / événements dans le village
- Organiser une ou plusieurs foires (plantes, gratifera...)
- Organiser des événements artistiques

Remettez votre choix à la mairie (boite aux lettres) avant le 24 novembre prochain !



## **\_ DEUXIÈME ASSEMBLÉE - 27 ET 28 NOVEMBRE 2021**

Pour cette seconde assemblée, l'ensemble du collectif est présent, y compris Léo, qui même s'il n'avait pas de jours prévus souhaitait venir pour prendre le pouls et voir le village. Il apporte en plus le Papomo qui permet de mieux mettre en scène l'assemblée. Au programme, le samedi, le collectif se répartit les différentes tâches :

- Préparer la salle, mettre en place le Papomo et donc la scène, mais aussi organiser les tables pour le travail en groupe.
- Une permanence à la mairie dont l'objectif est d'accueillir les habitants qui auraient des idées opérationnelles sur les différents projets
- Un porte à porte pour (re)mobiliser les habitants avant l'assemblée.

Cet après-midi est très agréable. Chaque membre du collectif semble bien dans son rôle, entre les grandes bouches du porte à porte, les artistes qui préparent la salle et les autres qui parlent avec les élus dans la salle de la mairie.

Le soir, on se détend en allant assister à un concert au café associatif de la commune. C'est très chouette, on se détend et continuons de travailler à la cohésion de l'équipe...

Dimanche matin, c'est parti pour l'Assemblée. Rendez-vous avec tout le monde à la salle des fêtes à 9h30. Marie-Laure, Adeline, et Marielle nous rejoignent. On a un peu peur que personne ne vienne mais finalement si, il y a du monde, enfin pas la foule mais suffisamment pour bien travailler. Pascal introduit l'assemblée et les personnes se répartissent autour des différents projets.

En effet, le sondage réalisé en amont nous a permis de mesurer l'intérêt des habitants pour les projets exprimés depuis le début de la démarche qui suscitent le plus d'intérêt. A l'issue du sondage, restent ainsi les projets suivants :

- Aménagement des espaces publics
- Requalification du terrain multisport
- Organiser des événements festifs et artistiques
- Végétaliser le village
- Travailler sur les questions de patrimoine et sur les documents d'urbanisme
- Développer l'accueil touristique
- Organiser des actions environnementales

Nous proposons ainsi d'organiser la salle avec autant de tables que de projets. Les participants sont invités à se rendre sur les tables où les sujets les intéressent et de défricher ces thèmes. Quelle est la problématique ? Quelles premières pistes de réflexion ? Comment s'organise-t-on pour travailler sur le sujet ? Quel est le besoin en accompagnement ?

Les différents membres du collectif accompagnés par les membres de la région sont présents sur les tables pour faire avancer les débats et arriver à une synthèse qui sera restituée à l'ensemble de l'assemblée l'après-midi.

Les jeunes sont venus à plusieurs. Ils veulent travailler sur leur terrain de sport. C'est rare et très précieux de voir des jeunes à ce genre de réunion. Le matin est studieux et efficace, les participants plutôt engagés et pertinents. On arrive bien à défricher ensemble les différents projets, à leur donner une portée opérationnelle.

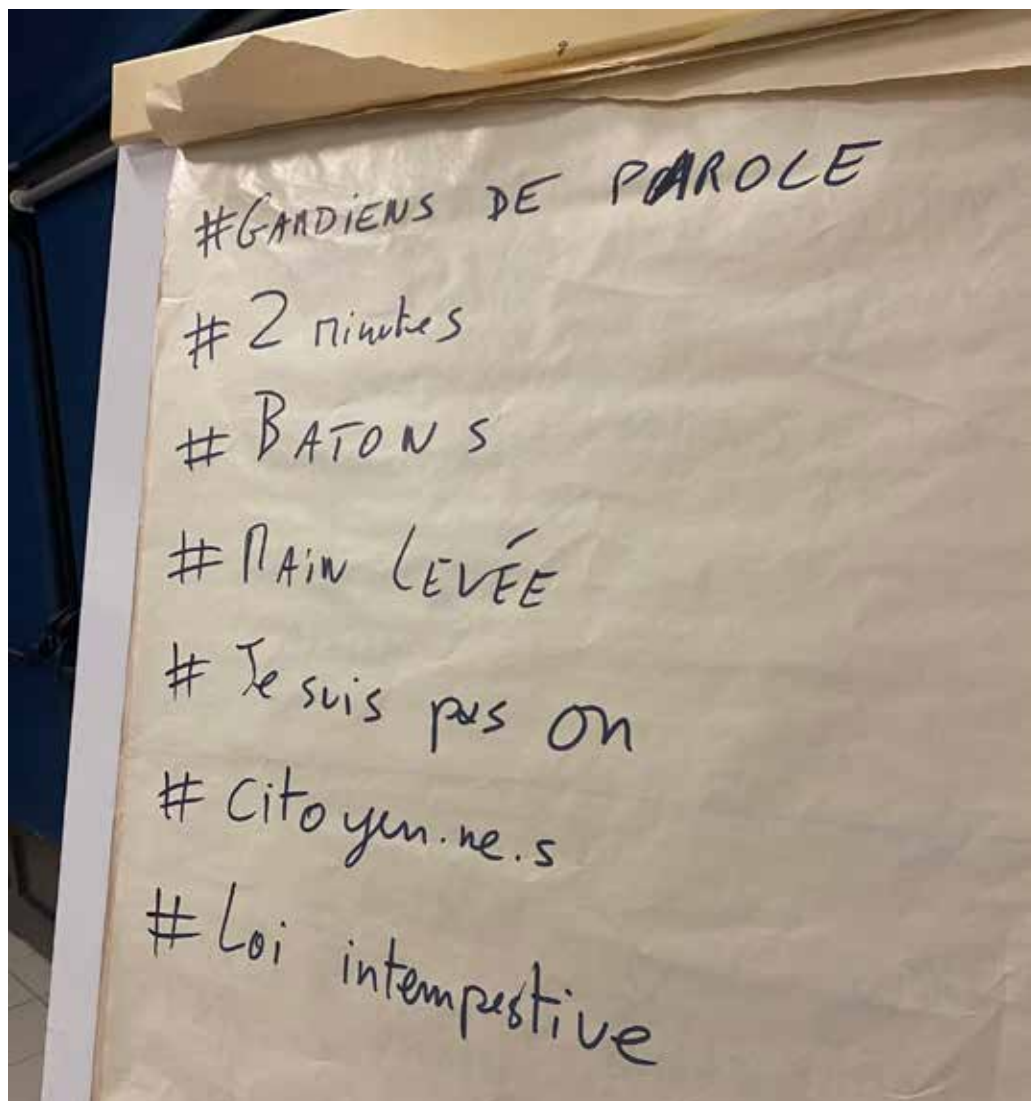


Nous déjeunons tous ensemble le midi. Chacun apporte à manger et partage ses produits. Il y a une super ambiance, j'ai l'impression que tous les gens présents prennent du plaisir à être là, c'est très important d'allier des moments de travail avec des moments plus conviviaux. Ça casse les barrières et les postures, ça permet la rencontre, et les échanges informels permettent de comprendre bien des choses sur la vie d'un village.

Après déjeuner, l'assemblée plénière peut commencer. Environ 35 habitants y participent soit quasiment 10% du village, ça nous va bien. Désolé de toujours présenter le nombre de participants à chaque fois. Si l'expérience fait qu'on s'attache de moins en moins à ces considérations de nombre - on se rend bien compte que la réussite d'une démarche ne peut pas s'évaluer uniquement à travers le nombre de gens qui y participent - il n'empêche qu'on ne peut s'empêcher d'espérer qu'il y ait des participants aux événements organisés. Chaque groupe vient à l'oral présenter son projet, en présentant d'où il vient, ce qu'il y a derrière en termes d'actions opérationnel, les objectifs en termes de calendrier, les partenaires potentiels, etc. Après chaque présentation de 3 min, un débat de 10 minutes suit. Il permet d'affiner,

de justifier, de poser des questions de clarification. Les dispositifs imaginés par Pascal fonctionnent bien. Parmi toutes les règles exprimées lors de la première assemblée, les règles finalement choisies sont les suivantes :

- Les temps de parole sont limités à 2 minutes maximum
- Principe des bâtons : à chaque prise de parole, chaque participant prend un bâton. Permet de visualiser symboliquement qui parle le plus et donc limiter les parleurs trop réguliers dans leurs interventions.
- Main levée : on lève la main pour demander la parole.
- Je suis pas on. Les prises de parole doivent se faire à la première personne du singulier.
- Loi intempestive : à tout moment, des lois peuvent être ajoutées.





L'assemblée se déroule de manière fluide, les débats sont de bonne qualité. Certains enfants sont restés et participent de manière extrêmement pertinente. C'est un vrai plaisir d'y assister.



A la fin des débats, un vote préférentiel est organisé. Chaque votant dispose de 15 cacahuètes qu'il doit répartir dans des bocaux. Chaque bocal représente un projet. Au final, après discussion, certains projets sont regroupés entre eux. Il reste finalement les six projets suivants :

- *Aménagement d'une place publique et d'un terrain multisport entre la mairie et la salle Félix Kir*
- *Organisation d'une fête du verger*
- *Création d'un potager partagé et recherche d'un maraîcher professionnel.*
- *Végétalisation du village*
- *Organisation d'une médiation entre les habitants et les autorités compétentes (ABF, inspecteur des sites) en termes de réglementation d'urbanisme et du patrimoine*
- *Valorisation touristique de la commune*

L'aménagement de la place recueille le plus de vote, c'est un plébiscite. Derrière vient la fête du verger. La végétalisation, la création d'un potager partagé et la valorisation touristique arrivent ensuite. En dernier, le sujet sur le patrimoine et l'urbanisme.

L'assemblée se termine là-dessus. Les participants semblent avoir pris du plaisir. Amandine vient discuter avec moi. Si elle trouve le travail très intéressant sur le fond et les perspectives que cela permet sur la commune en termes de projet, elle reste interrogative sur la capacité des habitants à prendre en main ces différentes initiatives et qu'elles ne finissent pas par retomber sur la mairie.

Après le rangement de la salle, nous poursuivons la journée par un apéro à la mairie. Nous discutons de nouveau avec Amandine et Sylvain, son compagnon et membre du conseil municipal, sur la façon dont ils ont perçu l'assemblée, en quoi elle répond à leurs demandes initiales.

Le soir, toute l'équipe encore sur place, c'est à dire PPP, Pascal et la Fabrique du lieu, faisons un bilan de la journée. Il y a plusieurs débats. Georges par exemple exprime sa déception sur le nombre de participants et sur les habitants rencontrés qui lui avaient promis leur venue et que nous n'avons pas vu au final. Pascal et moi ne sommes pas d'accord sur le fait de dire à la commune que certains projets ne se feront pas. L'alcool et la fatigue aidant, ce n'est pas un débriefing des plus efficaces. C'est peut-être mieux d'attendre un peu que d'avoir des réactions trop à chaud.

Globalement, nous sommes malgré tout satisfaits de cette journée, les objectifs sont pour nous atteints au regard des moyens déployés. Reste à nous préparer la réunion du lendemain et à nous mettre d'accord sur les projets à accompagner avec deux scénarios.

1/ Se concentrer en grande majorité sur un projet, l'aménagement de la place et accompagner de loin un ou deux autres projets.

2/ Saupoudrer notre présence dans tous les projets.

Nous sommes tous d'accord pour défendre le premier scénario. Nous estimons que certains projets, en plus de n'avoir pas vraiment besoin de nous, sont au final assez peu réalistes.

## **— PREMIER CONTAINER À APPRENTISSAGE - LUNDI 29 NOVEMBRE 2021**

Derrière ce nom un peu pompeux, il s'agit surtout à ce stade de réaliser un premier bilan du début de la démarche. Son présents Amandine, Anne-Marie et trois autres conseillères municipales pour la commune. Sylvain, Adeline et Marie-Laure pour la région. Enfin, Pascal, PPP et la Fabrique du lieu pour le collectif.

Nous proposons d'organiser la réunion en deux temps. Un premier temps de retour sur la démarche et un second sur la suite et l'accompagnement des projets.

Le premier temps, organisé sous la forme d'un tour de table permet à chaque participant d'exprimer comment il a perçu la première partie de la démarche à travers différentes questions. Dans l'ensemble, les retours sont positifs, la démarche va dans le bon sens et a déjà permis de répondre à certaines questions et de faire émerger des projets. Comme très souvent dans ce genre de démarche, les élus témoignent de leur difficulté à expliquer la démarche et le sentiment d'être parfois perdus. C'est un problème récurrent sur ce genre de projet que nous devons prendre en compte sérieusement. Il ne suffit pas de leur demander de nous faire confiance pour que ça suffise. Il est très important d'être à l'écoute des interrogations des élus en permanence et d'être en capacité de répondre à leurs interrogations et leurs doutes.

Le second temps du container doit permettre de travailler sur la suite du projet. Nous nous mettons rapidement d'accord que l'objectif principal est de travailler sur la place public / terrain multisport. Cela correspond à nos compétences, notamment celles de Laurence et de Léo, dont la rencontre a paru particulièrement fructueuse. Elle augure de bonnes choses pour la suite. Nous pourrions également apporter un soutien, mais plus à distance, sur le projet d'organisation d'une réunion publique avec l'ABF et l'inspecteur des sites. Quant à PPP, ils seront surtout mobilisés sur l'accompagnement à l'organisation de la fête du verger. Telle qu'elle est prévue, cette fête devrait être organisée en mai 2022, ce qui correspond à peu près à la fin de la mission.

Enfin, ce container est également l'occasion de discuter de la poursuite des assemblées. L'ensemble des participants conviennent qu'il ne sera pas possible, ni souhaitable, d'organiser de telles assemblées dans le futur. Néanmoins Anne-Marie exprime sa

volonté de poursuivre ce principe d'organiser des assemblées dont l'objectif est de présenter l'état d'avancement des différents projets, voire d'en faire émerger de nouveaux.

A ce stade, j'estime que cette première phase de la mission est remplie. A travers l'organisation des assemblées, nous avons, permis de faire émerger des projets de fond qui répondent aux préoccupations des habitants. La suite de la démarche et la capacité des habitants à poursuivre les différents projets, sans nous pour une partie d'entre eux, permettra de voir si ce dispositif permet un plus grand engagement de leur part. Rappelons qu'un des points de départ de cette démarche était la lassitude des élus à porter tous les projets de la commune. Il est trop tôt pour répondre à cette question.

Un autre point important à souligner est la joie que nous ressentons de travailler dans ce collectif. Sans vouloir trop préjuger de ce que pense les autres membres, je ressens un vrai plaisir à travailler ensemble dans le champ de nos compétences respectives. Il y a une saine émulation, des débats constructifs même si parfois un peu houleux, dont nous arrivons à tirer des méthodes de travail efficaces et productives. Le tout dans une super ambiance, parfois un peu «colonie de vacances».



# C - CONCRETISER

## ACCOMPAGNER À LA PRÉ-RÉALISATION DES PROJETS

### \_ RÉSIDENCE DE PROTOTYPAGE - DU 16 AU 19 FÉVRIER 2022

Comme prévu suite au container, place à l'action !

Etc et La Fabrique du lieu sont les membres du collectif mobilisés sur ce coup-là. Nous nous répartissons les rôles, Laurence, Benjamin et Léo vont travailler sur le projet de la place publique / terrain multisport, et moi, je m'occuperai des deux autres groupes : « Village classé : on se dit tout et « Végétalisons ».

Laurence, Benjamin et Léo, ont prévu quatre ateliers en quatre jours.

Le mercredi après-midi, ils font un diagnostic du site sous la pluie. Il s'agit d'observer et de faire un état des lieux du site aujourd'hui. Quels sont les éléments paysagers intéressants, ceux à transformer, ceux à supprimer. Ils prennent également des mesures de la place. Huit personnes sont présentes donc quatre enfants qui s'amuse beaucoup avec le matériel de mesure mais qui surtout, ont un regard assez affûté sur ce site qu'ils pratiquent depuis des années. C'est très rare de voir des enfants participer à des démarches de projet comme celle-là. Là, ils sont pleinement investis et motivés pour participer, c'est très rafraîchissant pour le projet comme pour nous qui ne sommes pas forcément habitués à travailler avec ce public.



Le jeudi soir, l'atelier est cette fois-ci dédié à la définition du programme et à sa spatialisation, ainsi qu'au choix des ambiances. Le définition du programme se fait sous la forme d'un tour de table où chacun doit dire une phrase commençant par « Je veux que ce projet permette de... ». Ce qui donne, après synthèse :

- ... faciliter la rencontre de tous (petits et grands)
- ... jouer
- ... améliorer les accès et la traversée
- ... agrémenter les espaces verts
- ... valoriser le village et ses habitants.

Puis, par groupe de deux personnes, la quinzaine de participants présents doivent spatialiser leurs éléments de programmation sur un plan et venir les présenter. Enfin, une sélection d'images de références sur les palettes d'ambiance est disposée sur la table et chaque participant dispose de sept gommettes qu'il doit répartir sur les images en fonction de ses préférences.

L'atelier fonctionne très bien. Laurence, Léo et Benjamin, disposent de toute la matière dont ils ont besoin. Des propositions suffisamment variées pour proposer différents scénarios, mais également de nombreux éléments communs permettant de ne pas avoir des vision trop différentes sur le site.



Le vendredi, nos trois concepteurs passent la journée à travailler sur la réalisation de deux esquisses d'aménagement qui serviront de base pour le débat du soir. Ils produisent ainsi deux plans, complétés de perspectives dessinées par Benjamin. Le rendu est superbe, on ressent ce travail en charrette qu'affectionnent les architectes et paysagistes et qui stimule leur créativité, c'est très agréable à observer.

Le vendredi soir, l'atelier consiste donc à présenter les deux scénarios et à débattre autour des propositions de chacun d'eux. Nous avons perdu des habitants de la veille et nous sommes moins de dix autour de la table. Les débats sont intéressants et portent surtout sur l'installation de l'espace guinguette / barbecue au pied de la salle des fêtes. Celle-ci est louée une grande partie de l'année et il semble incompatible qu'un équipement qui serve aux habitants de la commune ne soit pas disponible les week-end pendant toute la période estivale. Pour le reste, les propositions sur l'ambiance, les cheminements, les accès, font consensus. A l'issue de la réunion, il reste encore à synthétiser les différents échanges pour arriver à un dessin final.



C'est ce dessin qui va être testé le samedi matin pour une mise en situation sur le terrain. Nous n'en avons pas l'habitude, mais c'est très intéressant de confronter le dessin en plan avec la réalité matérielle sur le terrain. On sort donc les rubalises, la peinture blanche, les piquets en bois pour représenter les arbres et c'est parti ! Le rendu correspond plutôt bien aux attentes, les échelles et proportions sont bonnes. Nous finissons par un temps en salle où nous imaginons le plan d'action à suivre pour les

derniers mois. Cet exercice est intéressant car il permet de montrer aux habitants le back office d'un projet d'urbanisme et d'expliquer les différentes étapes et le temps qu'elles prennent entre l'idée, la conception, la formalisation d'une commande, le lancement d'un appel d'offre avec le recrutement d'un maître d'œuvre, jusqu'aux travaux.




Ce travail réalisé par Laurence, Léo et Ben fonctionne bien. Le principe de résidence, le fait rester concentrer sur un sujet pendant 4 jours et de ne pas en bouger leur convient. Ce genre de façon de travailler est commun chez les architectes et paysagistes, moins chez les urbanistes.

De mon côté, j'ai avancé en parallèle avec les deux autres groupes.

Sur le projet « Village classé : on se dit tout », le groupe n'avait pas travaillé depuis notre dernière rencontre. C'est une difficulté prévisible mais malgré tout pénible dans notre approche. On se rend compte qu'il est très difficile pour les habitants, suite à un temps fort comme l'assemblée intempestive dans laquelle ils ont été embarqués de poursuivre la démarche si on ne les aide pas à mettre le pied à l'étrier. Et ce, alors même que lors de l'assemblée, ils se sont engagés à tenir un calendrier avec des échéances parfois très précises. Cela me laisse perplexe sur la portée de notre mission à long terme. Nous disons toujours qu'une mission est réussie si, à notre départ, les habitants se sont autonomisés et ont été en capacité de poursuivre la démarche. Force est de constater qu'à ce stade - la mission n'est pas finie - cet objectif n'est pas atteint.

Pour en revenir à ce projet, nous arrivons à produire le questionnaire à destination des habitants qui vise à connaître leurs regards / attentes / expériences sur le sujet des réglementations patrimoniales de la commune. Le groupe travaille bien et nous arrivons à un résultat satisfaisant.



**Village classé : On se dit tout !**  
Questionnaire à destination des habitants d'Alise

Dans le cadre de la démarche Village du futur, un groupe de travail constitué d'habitants de la commune souhaite travailler sur la question du patrimoine et des réglementations en lien avec l'architecture et le patrimoine.

✉ Ce questionnaire rempli est à déposer à la mairie d'Alise

@ Vous pouvez également le remplir en ligne. Vous trouverez le lien pour le sondage sur la page facebook de la commune ou sur le site internet <https://alisesainte-reine.fr/>.

**A RETOURNER AVANT LE 20 MARS 2022**

**LE PATRIMOINE À ALISE**

**Est-ce que la préservation du patrimoine est importante à vos yeux (une réponse possible) ?**

- Très importante
- Moyennement importante
- Peu importante
- Pas du tout importante

**Pour vous, quand on parle de patrimoine à Alise, ça fait référence... (plusieurs réponses possibles) :**

- Aux monuments (Hôpital, Chapelle Ste Reine, Statut de Vercingétorix)
- Aux maisons traditionnelles du bourg
- Aux petits édifices (puits, croix, murs....)
- Au paysage naturel
- À des traditions
- Autre : .....

**LA RÉGLEMENTATION**

**Connaissez-vous les réglementations en termes de patrimoine sur la commune d'Alise (une seule réponse possible) ?**

- Oui, je les connais très bien
- Oui, j'en ai entendu parlé mais je n'en maîtrise pas toutes les subtilités
- Ça me dit vaguement quelque chose
- Je n'en ai jamais entendu parler

**Savez-vous qu'il est nécessaire de demander une autorisation pour vos travaux d'aménagement (maison, clôtures, abattage d'arbre, etc.) ?**

- Oui
- Non

VILLAGE DU FUTUR – ALISE STE REINE – VILLAGE CLASSÉ : ON SE DIT TOUT !

Le vendredi, rendez-vous est pris avec le groupe « Végétalisons ». Nous faisons le tour des secteurs potentiels de plantation, à l'extérieur du bourg mais aussi dans le centre. Une bonne surprise, il y a plus de monde que prévu pour la visite. Il s'agira ensuite de transmettre le dossier au paysagiste du CAUE afin qu'il puisse accompagner le groupe et la commune dans les réalisations prévues.



Nous repartons donc de cette résidence avec nos objectifs atteints. Le projet de la place a été conçu (un cahier des charges pour une opération de maîtrise d'œuvre doit encore être réalisé), les groupes « Village classé » et « Végétalisons » ont avancé.

## **\_\_ RÉUNION PUBLIQUE « VILLAGE CLASSÉ » - MARDI 24 JUIN 2022**

La réunion avec l'inspecteur des sites, l'Architecte des Bâtiments de France et le CAUE a été préparée en amont. Ils ont plutôt joué le jeu et proposent d'utiliser des présentations spécifiques. C'est Fabian, un des membres du groupe, qui est en charge de l'animation. Il s'est proposé de lui-même lors d'une réunion préparatoire, ce qui prouve que le niveau d'implication est en train de monter.

La réunion se passe bien, les interventions sont de qualité et on sent un changement de posture notamment chez l'Architecte des Bâtiments de France qui s'ouvre au fur et à mesure. Elle commence par évoquer les nombreuses restrictions avant de montrer des signes d'ouverture en expliquant que certains projets sont possibles,

qu'elle n'est pas opposée par principe. C'est intéressant de constater - même si ça n'est pas une surprise - que la posture évolue dès lors qu'une personne est en dehors de son environnement habituel. Le fait de réunir et de mettre en contact le grand public et ses acteurs casse les effets de posture et limite les oppositions frontales qu'on a l'habitude d'observer entre un soumissionnaire et l'autorité. Un petit regret en revanche, le peu de participation des habitants puisque seulement une dizaine de personnes sont venues participer. Il faut dire que la date et l'heure choisies ne sont pas idéales (18h30 un mardi soir de semaine) mais nous devons faire avec les contraintes des uns et des autres.

A titre personnel en revanche, je m'interroge sur ma venue. Dans la mesure où je n'animais pas la réunion, ma présence n'était pas forcément obligatoire. Six heures de route pour y assister, ce n'est ni écologique ni très rentable. En tout cas, les habitants se sont bien appropriés le sujet, ce projet est fini.





# D - FAIRE TRACE

## TRANSMETTRE UNE STRATÉGIE ET DES OUTILS

### \_ TROISIÈME ASSEMBLÉE INTEMPESTIVE - MARDI 14 JUIN 2022

Dernier séjour à Alise. PPP est arrivé quelques jours avant pour préparer la restitution. Celle-ci a fait l'objet de débats internes. Que faisons-nous pour terminer la mission ? Nous sommes tombés d'accord sur la production d'une carte d'Alise du futur. Pour rappel, lors de notre première rencontre avec la mairie, Amandine avait exprimé cette volonté de faire de la prospective à l'échelle du village en intégrant fortement les problématiques environnementales. Avec cette carte, nous reprenons donc de la hauteur sur la démarche après nous être focalisés sur l'accompagnement des projets.

La mission confiée à PPP est donc de poursuivre leurs échanges avec les habitants sur Alise 2052.

En parallèle, nous poursuivons notre accompagnement sur les questions de gouvernance avec la tenue de la troisième et dernière assemblée intempestive. Il s'agit là de préparer le passage de témoin entre Anne-Marie et Pascal. Ce dispositif a-t-il vocation à perdurer ? Sous quelle forme ? Avec quel objectif ? Anne-Marie semble motivé, Pascal et elle organisent donc cette dernière assemblée le mardi 14 juin.

La première partie de l'assemblée a vocation à faire un point d'étape sur le travail des groupes. Se succèdent ainsi les représentants des différents groupes qui présentent le travail sur la place publique, celui sur le village classé, sur la végétalisation du bourg ou encore sur la fête du verger. Ces présentations permettent de donner de la visibilité à ces projets et de témoigner qu'il s'est réellement passé des choses dans le cadre de cette mission. On reproche souvent à ce genre de démarche de n'être pas suffisamment opérationnelles ou concrètes. Le fait de présenter à tous les travaux menés constitue un moyen de communiquer sur ce qu'a produit la démarche depuis la deuxième assemblée.

Le deuxième temps est dédié à un exercice de prospective qui lie des événements d'échelle nationale et mondiale, avec leurs conséquences sur un village comme Alise. Pascal commence par dessiner ce scénario prospectif global et détaille sur une frise, année après années depuis aujourd'hui jusqu'en 2052, les grands événements politiques / environnementaux. Au menu, des grandes lois (ZAN, PLUIE, reconnaissance de la personnalité juridique des entités naturelles...), des événements catastrophiques (sécheresse, méga-feu...), ou des choses qui relèvent de la vie quotidienne (augmentation du prix de l'essence...). A partir de ce scénario, les participants à l'assemblée, organisés en groupe doivent trouver quelles sont les conséquences d'un tel scénario pour Alise. Comment anticiper ces évolutions à venir ? Ou les situer ? Comment travailler dessus ?

Enfin, le troisième temps est pensé à la fois comme une évaluation de la démarche et comme un sondage pour imaginer la suite du projet. Les participants sont invités à voter sur des questions liées à la démarche :

- Par rapport aux éléments de contexte présentés, est-ce que le portrait d'Alise du futur dessiné sur la frise, vous semble désirable ? Souhaitable ? Vous fait-il envie ?
- Nous avons réalisé les idéalises, puis VDF, qui s'arrête très bientôt, souhaitez-vous poursuivre une démarche de ce type (collective entre habitants, travailler ensemble, créer des règles, mettre en place des actions, etc. ?
- Si oui, est-ce que la forme de l'assemblée intempestive vous convient ?

Les participants répondent très largement favorablement à ces trois interrogations. L'assemblée intempestive, que certains voudraient voir se rebaptiser « Assemblée communale » aurait vocation à se poursuivre deux fois par an et aurait un rôle consultatif ou force de proposition pour le Conseil Municipal.



Quant à l'exercice de prospective, on sent une vraie évolution par rapport au début de la mission où ces éléments de contexte ne semblaient pas vraiment faire partie des réflexions des habitants. L'ambition de Pascal au début de la mission de faire venir à Alise « les problèmes du monde » semble atteint. Derrière cette formule pas forcément adaptée, la démarche a sans doute permis, à travers une entrée décalée et la tenue des assemblée de questionner les habitants sur ce que c'est et surtout ce que sera la vie dans un village comme Alise dans les années à venir et des nécessaires adaptations, voulues et anticipées, plutôt que subis et au pied du mur.

Marine Granjon, la paysagiste du CAUE est venue. Amandine la met en contact avec Véronique, la conseillère en charge des projets environnementaux. Comme prévu au départ, le CAUE va accompagner la commune sur les différents projets de plantation.

Là aussi, un projet qui avance bien avec une institution locale qui prend le relais. On est bien dans les objectifs de la démarche Village du futur qui vise également, ne l'oublions pas, à développer les liens avec les institutions locales et leur montrer d'autres façons de mener des projets dans les territoires, plus remontants et participatifs.

Une fois l'assemblée terminée, nous restons dîner tous ensemble au théâtre des Roches, avec un pique-nique. Chacun a apporté des victuailles, nous passons un très bon moment. La soirée se poursuit au café Deuza où nous buvons quelques coups pour fêter mon anniversaire.

## **\_ VISITE, CARTE BILAN ET FIN DE MISSION - 15 ET 16 JUIN 2022**

Pour ces deux derniers jours dans le village, nous travaillons sur le passage de relais et sur une production qui fasse office de restitution de la démarche.

PPP organise une visite futuriste de la commune. Il s'agit de se balader dans Alise en 2052 en tentant de se projeter dans cet espace-temps.

Quant à Pascal et moi, après quelques tergiversations, nous décidons de réaliser une carte d'Alise en 2052.

Avec la visite et la carte, l'objectif est de tenter d'incarner à l'échelle du village les différentes propositions prospectives entendues dans le cadre de la démarche et plus encore lors de l'assemblée intertemporelle de la veille.



La visite a lieu le jeudi 16, en fin de journée sous une chaleur écrasante. Une quinzaine d'habitants ont fait le déplacement. Nous nous baladons dans la commune et écoutons à différents endroits les lectures de paroles de Fanny et Nohémie. Ici, nous sommes à l'ombre des arbres plantés dans les années 2030, là nous sommes devant l'hôpital qui accueille désormais des réfugiés climatiques. La visite a un peu du mal à prendre. La chaleur n'y est sans doute pas pour rien. Et l'exercice est franchement pas évident, il nécessite de se plonger dans le futur tout en regardant le présent, pas facile.



A la fin de la visite, nous remettons à la mairie la carte comme un passage de témoin. Les participants semblent apprécier ce moment un peu solennel qui marque la fin de la démarche à Alise. Et il faut dire, en toute modestie, que la carte coloriée et dessinée rend plutôt bien.

Nous terminons par un barbecue offert par la commune auquel participent les participants de la balade. La soirée est très agréable, j'ai le sentiment du devoir accompli, et on se détend tous ensemble. On boit des boissons locales et on chante même des chants bourguignons.

Jusqu'au bout, Alise aura été un village chaleureux où l'on est bien accueilli. Je suis presque triste que la démarche s'arrête là, surtout parce que ça veut dire qu'on ne retravaillera plus ensemble pour l'instant.

# MON BILAN DE LA DEMARCHE

Et voilà, après plus d'un an d'accompagnement de la commune, le projet se termine et il est temps de tirer le bilan de cette expérience.

Pour commencer, repartons des objectifs de départ.

Le premier était de renouveler les pratiques politiques, la gouvernance de la commune, et de questionner l'implication des habitants dans les projets. Pour cela, nous, et surtout Pascal, avons imaginé et mis en place les assemblées intempestives. J'ai trouvé particulièrement intéressant leur progressivité. D'abord en commençant à parler du futur à travers une fable décalée (l'intervention de nos deux touristes du futur) et en imaginant ce que pourrait être une assemblée communale avec ses règles et son fonctionnement. Puis, en mettant en place ces règles et en travaillant sur des projets concrets, en les présentant aux habitants et en délibérant pour en définir des priorités.

Enfin, en s'ancrant dans le calendrier politique de la commune, en faisant un point intermédiaire sur les actions engagées, en imaginant le futur du village et en imaginant ce que pourrait devenir cette assemblée, sans nous. Anne-Marie, l'élue en charge du projet, souhaite continuer ce dispositif dont le rôle serait d'alimenter le projet communal, en complément des actions du conseil municipal. Elle semble vouloir le faire sien, sans la mise en scène de Pascal, mais en l'adaptant à sa façon. Si je continue de douter de la pérennité de ce genre de dispositif sans notre accompagnement, on peut en tout cas reconnaître qu'il a marqué pendant un temps la vie politique du village. Il a montré qu'en faisant autrement, en mobilisant la population différemment, on pouvait arriver à des résultats et une implication d'un cercle élargi d'habitants, pas uniquement sur le « faire » mais aussi sur le « penser à faire ». Et même si les assemblées ne se poursuivent pas, je suis sûr qu'elles ont fait évoluer la vision d'Amandine et Anne-Marie sur les manières d'exercer leur pouvoir politique. Je suis persuadé qu'elles ont contribué à nourrir une réflexion qui fera son chemin dans les années à venir.

Quant au second objectif, il s'agissait d'esquisser une vision prospective d'Alise dans un contexte de crise environnemental peu présent dans l'esprit des habitants. Dans cette optique, les assemblées intempestives ont également été un moyen de faire de la prospective sur l'avenir du village et de proposer des projets concrets à mettre en place. Assemblées bien renforcées par le travail de PPP et les nombreuses paroles récoltées tout au long de leurs résidences. Elles ont permis d'imaginer le futur et d'agir dessus en mettant en place des projets concrets, ce qui n'était pas forcément prévu initialement. On échappe ainsi au rêve désincarné, au délire de l'urbaniste prospectif mené par des experts, pour s'ancrer dans le réel, ce qui est toujours un exercice compliqué quand on fait de l'urbanisme.

Au-delà des objectifs exprimés au départ de l'étude, il y a d'autres éléments à tirer de ce bilan.

L'agenda du projet. Tout comme ce bilan, le projet n'a pas été linéaire. Dans un projet d'urbanisme classique, on commence par faire un diagnostic, puis on définit des objectifs stratégiques et enfin, on met en place des actions pour y répondre. Ici, pas vraiment de diagnostic, une vision prospective qui se construit peu à peu à travers les différents temps du projet et qui, à la fin, prend la forme d'une carte du futur, et des projets opérationnels menés au milieu de la démarche. Et pourtant, en termes d'efficacité, je pense que cette démarche ramassée sur quelques mois a été beaucoup plus efficace que de nombreux projets d'urbanisme menés dans l'ordre attendu.

En termes de « concrétude » (sic) de la démarche, l'appel d'offre pour le projet de place publique / terrain multisport doit être lancé à l'été 2022. Les bases du projet de végétalisation ont été posées et un contact a été établi avec le CAUE qui doit prendre le relais pour accompagner les habitants et la commune. Enfin, le groupe « Village classé » a fait remonter les attentes et questionnements des habitants sur le sujet du patrimoine, et a organisé une réunion publique avec l'ABF et l'inspecteur des sites.

Pour finir, impossible de faire ce bilan sans évoquer notre collectif. Ce fut un véritable plaisir de travailler ensemble. Malgré des caractères forts et quelques prises de becs, il me semble que nos compétences se sont parfaitement articulées entre elles. A PPP, je reconnais la capacité à tisser un lien fort avec les habitants et à leur faire exprimer des ressentis qui sont indispensables à la bonne compréhension des enjeux locaux. A Pascal, la capacité à organiser des grands temps collectifs que furent les assemblées et à les animer pour en faire des temps à la fois conviviaux, productifs et réflexifs. A Laurence et Etc, leur maîtrise du projet « concret » et de la conception des espaces publics, en mobilisant des outils participatifs. Enfin, à Cyril, pour sa faculté à nous titiller, à nous recadrer - « La démarche est plus importante que le projet en lui-même ». Quant à moi, j'ai pris beaucoup de plaisir à assurer le lien entre les membres de l'équipe et avec la maîtrise d'ouvrage et j'espère avoir également contribué à la bonne marche du projet.

Voilà, nous arrivons à la fin du carnet de bord de la démarche Villages du futur à Alise. J'espère qu'il servira à tirer des enseignements sur la démarche, sur notre cheminement. Il a été conçu non pas comme un document d'analyse de la démarche mais plutôt comme une description, étape par étape, du projet d'Alise Ste-Reine. Il doit être pris tel quel.





---

**Carnet de bord de la démarche Villages du Futur à  
Alise-Sainte-Reine (2021/2022).**

Rédigé par Nicolas Tinet à partir de la démarche du groupement  
« La Fabrique du Lieu » (Nicolas Tinet, Laurence Renard,, Pascal Ferren,  
Cyril Blondel, le Collectif Etc et le Collectif PPP